

**PAYS
TERRES
DE
LORRAINE**

transformer

COMMENT

**LES REVENUS
CAPTÉS À
L'EXTÉRIEUR
EN ACTIVITÉS
ÉCONOMIQUES
LOCALES ?**

Synthèse du séminaire
prospective et enjeux

février 2022

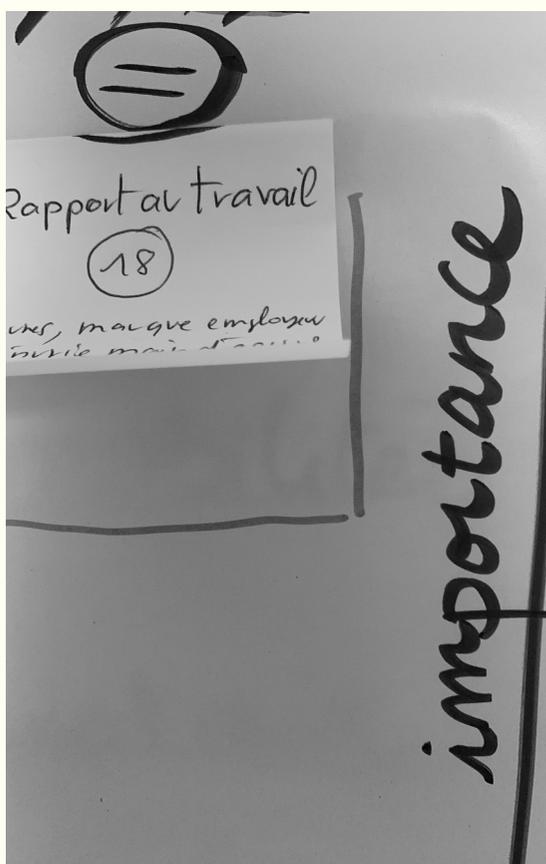
LE SÉMINAIRE "COMMENT TRANSFORMER LES REVENUS CAPTÉS À L'EXTÉRIEUR EN ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES LOCALES ?" A ÉTÉ ORGANISÉ PAR LE PAYS TERRES DE LORRAINE DANS LE CADRE DE L'ACTUALISATION DE SON PROJET DE TERRITOIRE POUR 2022-2027 ET DE LA REFLEXION MENÉE AVEC LA REGION GRAND EST POUR L'ÉLABORATION DES PACTES DE TERRITORIAUX DE RELANCE ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE.

ACCUEILLIS PAR LA COMMUNE DE BLÉNOD-LÈS-TOUL, DES HABITANTS, DES ÉLUS, DES ASSOCIATIONS ET DES ENTREPRISES ONT TRAVAILLÉ ENSEMBLE POUR S'ENTENDRE SUR UNE VISION ACTUALISÉE DU TERRITOIRE, MATIÈRE PREMIÈRE DES ENJEUX POUR LE PAYS TERRES DE LORRAINE.

CE TRAVAIL S'APPUIE NOTAMMENT SUR UN NOUVEAU REGARD DE LA "MÉCANIQUE TERRITORIALE" (CONÇUE PAR OLIVIER PORTIER) : QUELLES CONSÉQUENCES LE MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT D'UN TERRITOIRE, LES REVENUS CAPTÉS, LA FAÇON DE CONSOMMER CES REVENUS, ONT-ILS SUR SA COHESION ET SA RESILIENCE ?

Un volet économique du projet de territoire

Travailler à l'évolution du modèle de développement apparaît incontournable. Tout comme développer ce travail à des opérateurs privés (personnes, associations mais aussi des entrepreneurs locaux détenteurs majoritaires des parts de leurs entreprises). C'était l'un des objectifs du séminaire « prospectives et enjeux » qui visait à préciser les enjeux et axes de travail du Pays pour rapprocher et densifier les circuits économiques et les échanges qu'il soutiennent dans le territoire.



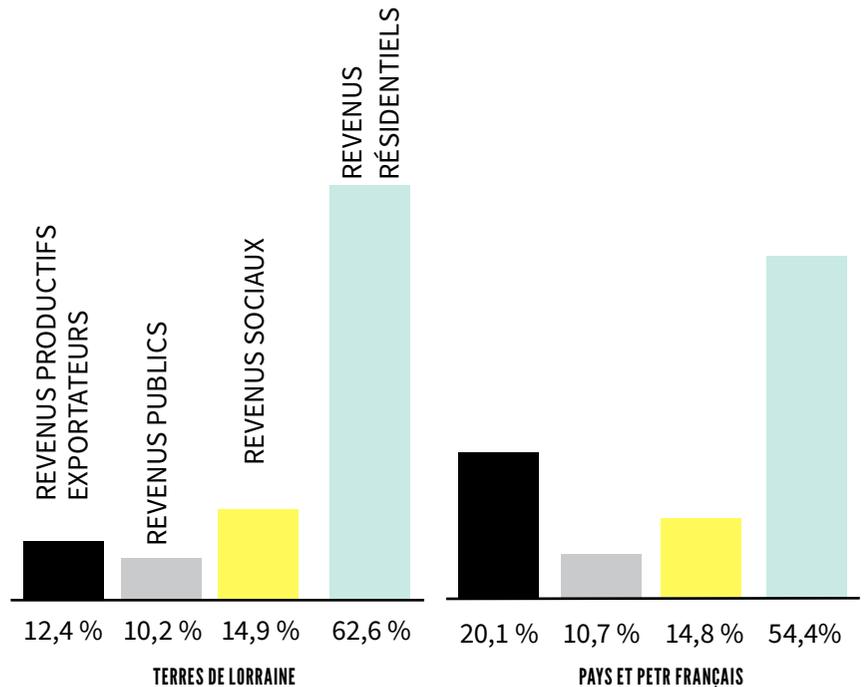
EXPRESSION DES PARTICIPANTS, DÉTAIL.
BLÉNOD-LÈS-TOUL FÉVRIER 2022. SIX

L'ANALYSE DES MOTEURS DU DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE COMPARÉE À CELLE DES PAYS ET PETR DE FRANCE

UNE NETTE SOUS-REPRÉSENTATION
DES REVENUS PRODUCTIFS
EXPORTATEURS, RÉSULTANTE
D'UNE HISTOIRE INDUSTRIELLE ET
AGRICOLE ENCORE PRÉSENTE MAIS
EN DÉCLIN STRUCTUREL.

UNE REPRÉSENTATION
ÉQUIVALENTE DES REVENUS
PUBLICS ET SOCIAUX,
UNE SURREPRÉSENTATION (PLUS
DE 8 POINTS) DES REVENUS
RÉSIDENTIELS .

revenus basiques (2016 - Insee Urssaf DGI)

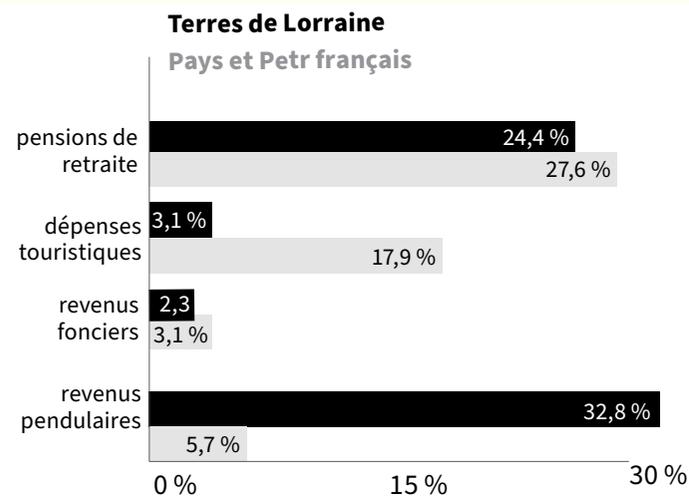


UNE TRÈS NETTE SURREPRÉSENTATION
(PLUS DE 27 POINTS) DES REVENUS
PENDULAIRES - QUI S'EXPLIQUENT
PAR LA FORTE ARTICULATION AVEC LA
MÉTROPOLE DE NANCY.

UNE SOUS-REPRÉSENTATION DES
PENSIONS DE RETRAITE,

UNE TRÈS NETTE SOUS-
REPRÉSENTATION (PRESQUE 15
POINTS) DES DÉPENSES TOURISTIQUES
QUI S'EXPLIQUE PAR LE PROFIL DU
TERRITOIRE

revenus résidentiels (mêmes sources)



LES CONCLUSIONS DE CETTE ANALYSE :

POURSUIVRE (ET AMPLIFIER) LA TRAJECTOIRE ENGAGÉE

Poursuivre la coopération avec les entreprises pour accentuer les transitions

Le Pays Terres de Lorraine est le reflet d'une culture forte de la coopération sur le territoire. Ce "ferment" est le garant d'un socle de valeurs solides. Pourtant, un événement comme la fermeture de l'entreprise Kleber reflète les fragilités qui existent encore dans le tissu économique local, malgré ses nombreux atouts. Une situation traduite dans le calcul de l'effet local dans l'analyse produite, évalué à - 6% pour la période 2007 - 2019.

Pour dépasser cette situation, il sera nécessaire de renforcer les liens entre et avec les entrepreneurs du territoire, un effort déjà à l'oeuvre dans les dynamiques collectives en place : c'est par exemple le cas de Paroles d'entreprises, qui a placé la question des transitions parmi les thèmes prioritaires dans son nouveau projet d'association.

Améliorer encore la consommation locale

L'analyse du système de consommation du Pays démontre un potentiel de captation de richesse. La propension locale à consommer nettement moins

conséquence explique la couverture en emplois présents inférieure à la moyenne des territoires comparables. Le focus à l'échelle des communautés de communes met en lumière deux configurations, conformes aux dynamiques de captation/évasion des revenus pendulaires. En effet seules les communautés de communes Terres Toulousaines et Moselle Madon qui ont les bilans captation/évasion importants avèrent un système de consommation efficace.

Le potentiel touristique est lui aussi encore largement valorisable. Il offre une deuxième opportunité de renforcement des capacités locales. Les qualités paysagères, patrimoniales de Terres de Lorraine donnent du sens à ces orientations qui répondent aussi à des enjeux écologiques et climatiques poursuivis sur le territoire. Les connexions avec Nancy, l'axe Mosellan, voire Paris offrent des potentiels de prise en main locale des transitions pour répondre aux enjeux démographiques, énergétiques, écologiques, économiques et sociaux du territoire.

Une dynamique locale renforcée durant la crise

Le modèle résidentiel du Pays Terres de Lorraine traduit une dépendance directe aux flux pendulaires très majoritairement avec la Métropole du Grand Nancy. Or durant la crise de 2020, l'effet local est passé à 9,8 % entre décembre 2019 et décembre 2020 et avec une évolution de l'emploi salarié privé de + 2,3% dans Terres de Lorraine alors qu'elle se situe à -1,7 % en France. Le territoire peut s'appuyer sur les ressources d'innovation locale et de coopération qui se sont amplifiées durant la crise pour accélérer l'évolution des pratiques et renforcer la relocalisation des échanges.

Le séminaire

Des ateliers pour identifier collectivement des leviers (et des freins) pour répondre à la question :

" Comment transformer les revenus captés de l'extérieur en activités économiques locales ? "



ATELIER, BLÉNOD-LÈS-TOUL FÉVRIER 2022. SIX

Bien qu'ils n'aient pas utilisé les mêmes concepts et termes que ceux de l'analyse, les participants ont pointé des problématiques signifiant que le modèle de développement du territoire - identifié dans l'analyse comme pendulaire - devait évoluer.

Les participants se sont exprimés sur les fragilités du territoire mais aussi sur ses atouts, et les solutions existantes ou potentielles.

Une première famille d'idées exprimées caractérise un modèle de développement "à bout de souffle" (**gris** dans la page suivante). Une seconde famille rassemble des propositions qui permettraient de poursuivre la transformation du modèle de développement de Terres de Lorraine (**noir** dans la page suivante).

Ainsi analysés, les résultats du séminaire permettent de progresser et de faire une proposition d'enjeux et d'axes stratégiques, pour répondre à cette question : comment densifier localement les échanges économiques en tirant mieux parti des revenus captés de l'extérieur du territoire ?

Les participants ont une vision hétérogène du contenu des projets (le quoi), et ne partagent pas encore le « comment faire ». Ils s'accordent sur la nécessité d'élargir la participation aux porteurs d'initiatives dans les domaines de la formation, l'économie sociale et solidaire, de la transition agricole, démographique, touristique, culturelle, numérique, et des investisseurs locaux .

ANALYSE DES RÉSULTATS

DES ATELIERS

IDÉES CLASSÉES PAR IMPORTANCE SELON LES PARTICIPANTS

Des propositions qui permettraient de transformer le modèle de Terres de Lorraine

- Pour des filières durables qui renforcent la fierté du territoire

- Construire ensemble, avec les jeunes, pour faire une marque qui participe d'une RSE territoriale

- Le terroir

- Construire une solution de mobilité pour diminuer la fracture sociale et attirer de nouveaux habitants

- Faire du territoire une destination verte

- Un territoire engagé et de coopération

- Capacité à développer les espaces économiques (friches), tissu industriel
écologie et innovation (financements)

- Rapport au travail (jeunes, marque employeur, pénurie de main d'œuvre, emploi)

- Potentiel touristique méconnu

- Attractivité dynamisme économique

- Dynamique migratoire ville/campagne « retour à la ruralité »

- Impact positif de Nancy

- Silver économie

- Economie circulaire

- Accessibilité des services publics en milieu rural

- Numérisation Dématérialisation

- Evolution des enjeux de consommation

- Petite ville de demain pour dynamiser les centres bourgs

- Valoriser les compétences et les diplômes

Des idées exprimées qui caractérise un modèle de développement "à bout de souffle"

- Peu de services médicaux

- Relocalisation industrielle

- Crise hospitalière (fermeture hôpital de Toul) + crise sanitaire

- Une image négative

- Formation Emploi (déficit)

- Déficit d'unité, identité

- Transport mobilité (coût de l'énergie, infrastructures, offres de service)

- Prix de l'immobilier

- Vieillesse

- Raréfaction des matériaux

INSÉCURITÉ CULTURELLE

CE QUI EST APPARU COMME UN « SIGNAL FAIBLE » LORS DU SÉMINAIRE, NOUS PROPOSONS DE LE LIRE COMME UNE CLEF D'ENTRÉE, UNE ALERTE, À RELIER NOTAMMENT AU MODÈLE PENDULAIRE DU TERRITOIRE, MAIS AUSSI À L'ENCHAÎNEMENT DES CRISES.

LE RISQUE AUQUEL EST CONFRONTÉ LE TERRITOIRE DU PAYS TERRES DE LORRAINE, C'EST L'INDIVIDUALISME ET LE REPLI SUR SOI.

FACE À CELA, CHERCHER À DENSIFIER LES ÉCHANGES LOCAUX, ET EN PREMIER LIEU LES ÉCHANGES ÉCONOMIQUES - SUJET DE CE SÉMINAIRE - SEMBLE ÊTRE UNE SOLUTION SOUHAITABLE ET RÉALISTE (PARCE QUE FAISABLE).

ENJEUX

En conclusion temporaire de cette réflexion, trois enjeux déclinés en huit axes stratégiques sont identifiés aujourd'hui.

Ils relèvent à la fois d'une orientation économique affirmée, d'une dimension humaine assumée et d'une évolution vers d'autres modalités d'action.

« EVOLUER COLLECTIVEMENT VERS UN NOUVEAU MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT »

- en accompagnant le productif exportateur du territoire pour répondre aux défis liés aux transitions
- en s'entendant sur un référentiel durable partagé
- en misant sur les évolutions de la société pour soutenir le changement local

« VEILLER A LA QUALITÉ DE VIE DES HABITANTS, DES ENTREPRENEURS ET SALARIÉS, DES VISITEURS »

- en concevant une place à la jeunesse dans l'action du Pays
- en pensant un développement touristique qui améliore et valorise notre cadre de vie quotidien

« MIEUX S'ORGANISER POUR AGIR ENSEMBLE »

- en constituant des communautés d'acteurs locaux
- en construisant des partenariats au-delà des limites du territoire
- en intégrant systématiquement les usagers dans l'action

**ACCOMPAGNEMENT
ANALYSE
ANIMATION
& SYNTHÈSE**

SIX
**23 RUE NEUVE
88300 NEUFCHÂTEAU
SOPHIE BOGRÉAU
CLAUDE NARIOO
OLIVIER PORTIER**